



Die Senatorin für Kinder und Bildung · Rembertiring 8-12 · 28195 Bremen

An die Schulleitungen  
der Stadtgemeinde Bremen

An alle Führungskräfte bei der Senatorin für  
Kinder und Bildung

Nachrichtlich:  
Magistrat der Stadt Bremerhaven

## Mitteilung Nr. 313/2023

Sehr geehrte Damen und Herren,

ich mache Sie auf das beigefügte Muster für Arbeitszeugnisse sowie die dazugehörige Handlungshilfe aufmerksam.

Das Erstellen von Arbeitszeugnissen stellt für die zuständigen Vorgesetzten häufig eine Herausforderung dar, was u. U. daran liegt, dass der Umgang mit dienstlichen Beurteilungen angesichts der hohen Zahl von Beamt:innen geübter ist, aber auch die Intention von dienstlicher Beurteilung und Arbeitszeugnis eine andere ist und jeweils unterschiedliche Regelungssystemen zugrunde liegen.

Das Arbeitszeugnismuster und die Handlungshilfe sollen Ihnen mehr Handlungssicherheit bieten und sind ab sofort zu verwenden. Bitte beachten Sie, dass sämtliche Überschriften im Muster nur der Orientierung und des Aufbaus dienen. Sie sind am Ende herauszunehmen. Bitte beachten Sie darüber hinaus, dass Aufbau und Vier-Augen-Prinzip verbindlich sind.

Für Rückfragen steht Ihnen das Referat 12 gerne zur Verfügung.

Mit freundlichem Gruß

Im Auftrag

Gez. Dr. Meike Winkler

Auskunft erteilt  
Dr.Meike Winkler

Zimmer R.222

Tel. +49 421 361 98748  
Fax

E-Mail:  
meike.winkler@bildung.brem  
n.de

Datum und Zeichen  
Ihres Schreibens

Mein Zeichen  
200-124-2-76/2023-1-7

Bremen, 27.09.2023