

Inhaltsverzeichnis

Grusswort	
Danksagung	
Inhaltsverzeichnis	
Einleitung	
1 Die Verankerung eines veränderten Steuerungsmodells für die berufsbildenden Schulen über das Reformprojekt „ReBiz“	1
1.1 Warum alles begann	1
1.2 Die Reformstrategie	3
1.3 Die Steuerungsinstrumente	8
1.4 Exkurs: Was eine Reform auch begleitet und mitgedacht werden muss.....	12
Literatur	15
<i>Anlagen:</i>	
<i>Transferergebnisse ReBiz</i>	
<i>Produktkatalog</i>	
2 Die Einführung des Qualitätsmanagementsystems Q2E	17
2.1 Warum wird Qualitätsmanagement an Schulen eingeführt?	17
2.2 Klärung der Begriffe	19
2.3 Die Wahl des Qualitätsmanagementsystems	22

2.4 Die Funktion von Qualitätsentwicklung	25
2.5 Die Q2E-Elemente	25
2.5.1 Das Qualitätsleitbild.....	26
2.5.2 Individualfeedback und individuelle Qualitätsentwicklung.....	28
2.5.3 Datengestützte Schulevaluation und Qualitätsentwicklung der Institution Schule	29
2.5.4 Steuerung der Q-Prozesse durch die Schulleitung	31
2.5.5 Die Externe Evaluation.....	33
2.6 Die Einführung von Q2E im Land Bremen.....	34
Literatur	37

Anlagen:

<i>Evaluationsbericht</i>	
<i>Leitfaden Peer Review</i>	
<i>Leitfaden externe Evaluation für Evaluatoren</i>	
<i>Leitfaden externe Evaluation für Schulen</i>	
<i>Q2E Rahmenvorgaben</i>	
<i>Jährliche Standortbestimmung</i>	
<i>Beispiele: Schulinterne Steuerungselemente</i>	

3. Die Einführung der Personalkostenbudgetierung	38
3.1 Vorbemerkung	38
3.2 Einführung der Personalkostenbudgetierung	38
3.3 Wie funktioniert die Personalkostenbudgetierung in der Praxis?	40
3.4 Was bleibt zu tun?	44
 <i>Anlagen:</i>	
<i>Ziel- und Leistungsvereinbarung</i>	<i>.....</i>
<i>Meilensteingespräch</i>	<i>.....</i>
4. Organisationsentwicklung mit der Methode GABEK	45
4.1 Einleitung	45
4.2 GABEK als Unterstützung für die schulische Organisationsentwicklung..	47
4.3 GABEK – Schritt für Schritt	49
4.4 Ausgewählte Ergebnisse	60
4.4.1 Netzwerkgraphiken der Projektschulen	60
4.4.2 Die Bewertungslisten der Projektschulen	63
4.4.3 Der Gestaltenbaum der Projektschulen	65
4.4.4 Die Kausalnetze der Projektschulen	69
4.5 Resümee	78
Literatur	82

5. Bewertung und Ausblick	83
5.1 Die Bewertung des Projektes	83
5.2 Fazit	89
5.3. Ausblick	91
Literatur	93

Anlagen:

<i>Mindmaps der Ergebnisse</i>	
<i>ReBiz aus Sicht der BFM</i>	
<i>ReBiz aus Sicht der LSH</i>	
<i>ReBiz aus Sicht des SZ Rübekamp</i>	
<i>ReBiz aus Sicht des SZ Utbremen</i>	
<i>ReBiz aus Sicht des SZ Walle</i>	

6. Fortbildungen und Veranstaltungen	94
6.1 Fortbildungen und Veranstaltungen	94
6.2 Chronologie der Klausurtagungen	95
6.3 Chronologie der überregionalen Fachtagungen	99
6.4 Vortrag Dr. Hans Keller - Fachtagung Q2E	106
6.5 Vortrag Prof. Reichenbach - Fachtagung ReBiz	114

Impressum

2008

Senatorin für Bildung und Wissenschaft Bremen
Rembertiring 8-12
28195 Bremen

Technische Umsetzung, Layout & Gestaltung

Christoph Tennemann

Druck

SchintzDruck
Oppenheimerstraße 26
28307 Bremen